

accenture

埃森哲

战略 | 咨询 | 数字 | 技术 | 运营

构建高速运作的 财务组织

成就卓越绩效

未来数年中，首席财务官们将在技术的驱动下，带领财务部门迈入真正的变革。为了支持数字化业务的发展，财务技术也在不断演变，并逐渐具备了三大数字化特征：灵活性、敏捷性和实时响应。而这，将开启第三次财务转型浪潮。

回顾第一轮转型，企业实施了ERP系统，实现了交易与核算的自动化。在第二轮转型中，企业从数据库驱动型信息管理和电子商务中获得了更为深入、更富价值的洞见，彻底改变了财务组织的作用——从准确记账转型为企业的绩效分析师。如今，第三轮面向数字时代的变革已然来到，技术无缝地融入日常职能工作，帮助财务专业人士将更多精力投入在企业价值创造上。

财务转型，动力何在

面对不断拓展的市场，数字化趋势正从根本上改变企业的运营方式。要想有效应对这种局面，在多样化且不断波动的市场中充分把握增长机遇并化解种种风险，所有组织首先都需要变得更加灵活。

不过，许多企业的业务模式却越来越复杂，无法适应市场变化、获得快速行动的敏捷能力。实际上，这种复杂性已对收入和利润的增长形成了重大阻碍，财务部门不得不采取措施，在内部进行简化；与此同时，财务部门还积极引导企业设计并贯彻前瞻性战略对策，确保变革有效实施。

应对复杂挑战

在埃森哲最新的卓越绩效财务职能调查¹中，我们发现当今商业环境具有高度复杂性（参见图1）——而这也是财务部门面临的关键挑战。首席财务官所强调的五大挑战中，四项都与复杂性程度不断提高有着一定的因果关系。这些挑战包括：复杂的旧系统，满足各方需求；支持日益复杂的运营模式；以及缓解全新和复杂的业务风险。随着企业将业务触角伸向新的市场，从中寻找新的增长机会，他们将遇到不同以往的新风险。因此，首席财务官需要发挥指导作用，以最经济的方式识别、量化并降低这些风险。

¹ www.accenture.com/HighPerformanceFinance

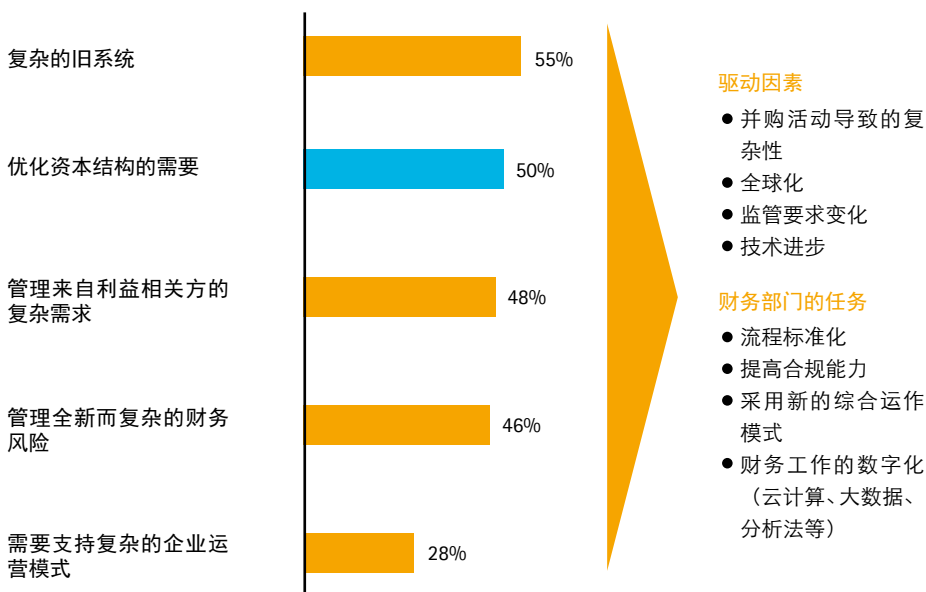
展开实时运作

要想成功应对这些层出不穷的新风险，首席财务官们需要掌握实时信息。在数字世界中，一切都是实时的。但财务团队却缺乏实时数据，难以通过简单便捷的方式获得全面的信息。结果造成，财务团队必须耗费大量时间来努力收集、协调和汇编所需的数据。理想情况是，他们应当将精力投入信息分析工作当中，通过提供洞见支持更妥善地决策，由此显著提升企业盈利能力。由于缺乏实时数据，财务部门在如下领域遭遇了越来越严峻的挑战：

- 现金管理与运营资金优化
- 合理分配资金以把握价值创造机遇
- 报告编制的速度与敏捷性
- 盈利能力，成本与效率压力
- 风险管理与合规
- 欺诈探测与监控
- 缺乏统一数据来源
- 灵活程度有限
- 信息获取不便，移动性低

图 1：在首席信息官面临的五大挑战中，四项都与复杂性相关

作为高级财务主管，下列哪些项目是您遇到的最严峻挑战？



引入 SAP S/4 HANA 的第一步—— Simple Finance 系统

为了克服这些挑战并支持财务组织逐步迈向实时化、数字化的运作模式，企业必须对自身系统进行重大升级改造。而这正是 SAP 推出 Simple Finance 系统所持续交付的价值。这不仅代表着企业当前财务系统组合的未来发展方向，而且是有效利用 SAP S/4 HANA 商务套件的第一步。Simple Finance 改变了企业资源规划系统管理财务职能的方式，着力通过技术来简化并增强功能及用户体验。

Simple Finance 提供了一套通用的分类帐目，包含了与财务、控制和盈利能力分析有关的所有信息。Simple Finance 紧密围绕用户而建，能够实时运行，并提供更为便捷易用的全新外观与感受。Simple Finance 降低了对数据存储的要求，同时还能更快获得结果，并从整体上降低技术的复杂性。Simple Finance 利用适应于移动终端的浏览界面和应用程序，使财务团队具备更加灵活、敏捷的工作能力。

埃森哲：构建高速企业

埃森哲认为，新一代企业系统的目标在于构建高速企业。企业希望能够在实时在线、以数字方式互相连接、并由大数据所驱动的世界中保持自身优势，埃森哲已开发出了打造高速企业的方法，为客户提供增强型的 ERP 系统，在其中注入内存计算等颠覆性技术，同时充分利用各种数字化加速器，如社交网络、移动功能、数据分析和云计算等。对于准备开启数字化转型之旅的企业而言，SAP S/4 HANA 无疑是一个功能强大的平台，可以与高速企业架构的协同运行，持续扩展 SAP S/4 HANA 的价值，支持企业创建各种差异化业务能力，与客户通过更有意义的全新方式展开互动。

立即行动

我们的方法准确针对每家客户独特的情况、行业背景、风险状况和商业模式，因而可以帮助客户顺利展开财务转型征程，朝着成为高速财务组织的目标持续前进。我们采用丰富的创新解决方案，将部署周期由长达数年缩短为几个月，由此帮助财务组织快速实现转型效益。我们与客户携手努力，共同设计变革型解决方案，不断交付敏捷、灵活、实时反应的业务能力。通过充分利用企业现有的 ERP 资产，将其与新技术的力量结合在一起，帮助客户在财务转型道路上顺利向前迈进，实现新的战略价值。



SAP Simple Finance 系统的 商业愿景

- 通过实时信息将周期性财务流程转变为事件驱动型的连续流程。
- 实现单一的数据来源，利用无缝平台对单独的行项目进行灵活的按需汇总。
- 通过嵌入式财务建模实现动态化的规划与分析，以及综合的前瞻性预测、自动报警和全面的情景模拟。
- 利用移动技术和全新用户界面，支持管理人员通过移动方式访问数据。
- 具备高度的灵活性，可以便捷地添加报表维度，并对行项目数据进行即时报告——从而得到所有工作的分析结果。

企业应当
采取的行动？

按照既定的高速财务运作路线
图立即展开行动

企业应当
从何处着手？

在现有必须进行改造的流程排
定优先级

企业应当如何
开始转型之旅？

从其他企业的变革过程和结果
中汲取经验教训

企业应当与谁
并肩迈进？

选择埃森哲，加入我们的联合
生态系统

欲了解更多信息，敬请联系：

刘国良
埃森哲大中华区 SAP 服务 董事总经理
kevin.liu@accenture.com

徐莲荫
埃森哲大中华区 SAP HANA 总监
sarita.hsu@accenture.com

埃森哲战略咨询——CFO 与企业价值服务
弗兰克·尼德迈耶 (Frank Niedermeyer)
frank.niedermeyer@accenture.com

关于埃森哲

埃森哲注册成立于爱尔兰，是一家全球领先的专业服务公司。作为《财富》全球 500 强企业之一，我们的全球员工逾 35 万 8 千人，为遍布 120 多个国家的客户提供战略、咨询、数字、技术，以及运营服务。在截至 2015 年 8 月 31 日的财政年度，全球净收入达 310 亿美元。

埃森哲在大中华区开展业务已超过 25 年，拥有一支逾 1 万 1 千人的员工队伍，分布于北京、上海、大连、成都、广州、深圳、香港和台北。作为绩效提升专家，我们致力将世界领先的商业技术实践于中国市场，帮助中国企业和政府制定战略、优化流程、集成系统、促进创新、提升运营效率、形成整体竞争优势，从而实现基业常青。

详细信息，敬请访问埃森哲公司主页 www.accenture.com 以及埃森哲大中华区主页 www.accenture.cn。