

# 道阻且长，行则将至

回顾2021年，国际形势风云变幻，各种风险挑战明显增多，但中国仍然从容应对百年变局和世纪疫情，实现了“十四五”良好开局。展望2022年，如何推动更高水平对外开放？如何通过加快构建新发展格局，巩固发展优势？如何保持经济稳字当头、稳中求进？面对一场接一场的攻坚战和持久战，保持战略定力，“坚持”二字弥足珍贵。

在纷繁复杂的环境之下，企业领导人更需要专注中长期问题，不被短期的细枝末节所困扰。少即是多，慢即是快。在时代发展的滚滚洪流之中，中国企业正在开启高质量发展的新征程，风平浪静之时，企业之间的差距或许并不明显，但是，一遇到惊涛骇浪，有的企业会随波逐流，有的企业会迷失方向，而那些奋楫笃行的企业就会脱颖而出。成就这一优势的，正是“坚持”二字。坚持来源于对形势的判断、对目标的笃定、对战略的坚定。

坚持并不是固步自封、因循守旧，反而要保持对环境变化的高度敏感。既要练就“草摇叶响知鹿过”这样见微知著的能力，对风险有预判，洞悉发展趋势，又要着眼大局、放眼长远、审时度势。具体来说，作为企业领导人，要做到坚持，就必须做到脑中有信念、心中有方向、手中有资源、脚下有路线。跨越2021年，开启2022年，我们建议企业坚持三大聚焦：

## 一、长期可持续性

从长期来看，可持续发展能力将成为企业的核心竞争力，为企业创造新的价值增长点。为助力中国绿色高质量发展，企业应该将可持续发展上升到战略层面，从全局出发制定企业战略。当企业把所有利益相关方纳入考量范围后，关注点就不再会仅限于短期的利润，还会包括长远的社会影响与可持续性。在摒弃了老旧的粗放式发展模式后，企业就可以有效地提高

埃森哲全球管理委员会成员  
大中华区主席

**朱虹**



运营效率、降低企业管理成本和风险、吸引新的  
资本投资、全面提升竞争优势，并且更快地发现  
并抓住行业发展中潜藏的新机遇。

## 二、全面数字化

新一轮科技革命和产业变革加速演进，  
更加凸显了提升科技创新能力的紧迫性和重要  
性。而坚持创新驱动，也正是形成新发展格局的  
关键所在。对于各行业来说，这都是一次以转型  
谋发展的机会。我们相信会有更多的中国企业  
全面加速数字化转型，推进管理创新和行业创  
新。埃森哲连续四年的数字转型指数研究也发  
现，那些投入数字转型最早、最坚定、投资最大  
的企业在转型历程上发展更快，和其他企业差  
距拉大，也开始在更高的价值维度开展数字转  
型。数字转型就像长跑，要靠耐力，全盘考虑长  
期战略和具体战术，才能最终胜出。

## 三、保持弹性

弹性思维，即可扩展性、无限灵活性和自适  
应性，在当今这个充满不确定性的时期，尤为重  
要。长远来看，企业应该不断提高现有运营模  
式的弹性，调整战术、应急方案、行动指南和人  
才战略，有效应对供需变化，这样才能在各种变  
化之中更加游刃有余、从容应对、长期战略不  
为短期波动所扰乱。

在本辑《展望》中，我们不仅为您带来埃  
森哲最新的趋势展望，也为您推荐两本新书，  
还邀请了我们的客户分享他们的真知灼见。  
“道阻且长，行则将至；行而不辍，未来可  
期”，世上没有比人更高的山，没有比脚更  
长的路，让我们在2022年一起坚持、聚焦、  
前行。